

建设精益数据中台，打造数智化企业

史凯（凯哥）

ThoughtWorks数据和人工智能业务总经理

全球化业务 全球化人才

ThoughtWorks 成立于 1993 年，在 14 个国家拥有 43 间办公室和 7000 多名卓越人才。我们是富有激情的行业创新者，致力于为企业提供转型咨询和软件交付服务。

7000+

员工

14

国家

43

办公室

史凯（凯哥）

ThoughtWorks
数据和人工智能业务总经理

全球DataIQ100人数据赋能者
腾讯云最有价值专家TVP
2019中国企业数字化领导者
创业邦卓越生态聚合赋能官
华章出版社数据智能专家顾问
中国数字化转型委员会核心委员

近二十年企业信息化，数字化经验。程序员出身，后从事企业IT战略咨询和实施工作，对云计算，大数据，企业架构，有丰富的实践经验。

丰富的技术战略架构和交付实施落地经验，成功主导多个大型企业的数字化转型从顶层规划到实践落地。

为众多大型企业提供数字化转型咨询规划，架构设计和实施落地服务。



个人公众号：
凯哥讲故事系列



1. 实战剖析

典型数据中台实战案例剖析

1. 数据产生业务价值的四个鸿沟
2. 多业态集团双中台建设深度剖析
3. 2020数据中台行业调研报告一窥



2. 能力解构

数智化企业的五个能力支柱

1. 数据战略规划能力
2. 快速试验价值能力
3. 构建数智产品能力
4. 分布式数智平台能力
5. 数据运营与增长能力



3. 体系总结

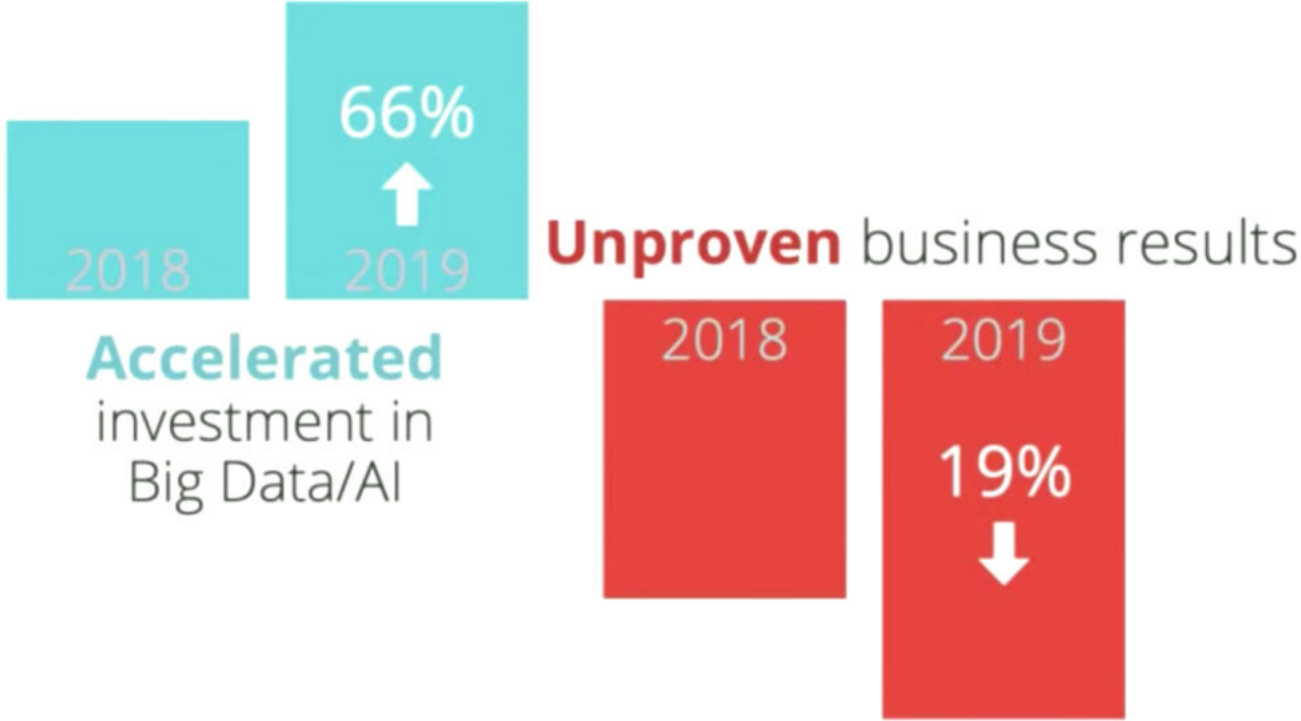
精益数据创新体系打造数据中台

1. 构建数据中台的挑战分析
2. 精益数据探索方法论设计企业数据中台
 - 第一步: 业务场景探索
 - 第二步: 现状评估和价值验证
 - 第三步: 蓝图架构设计
 - 第四步: 规划和演进路线设计

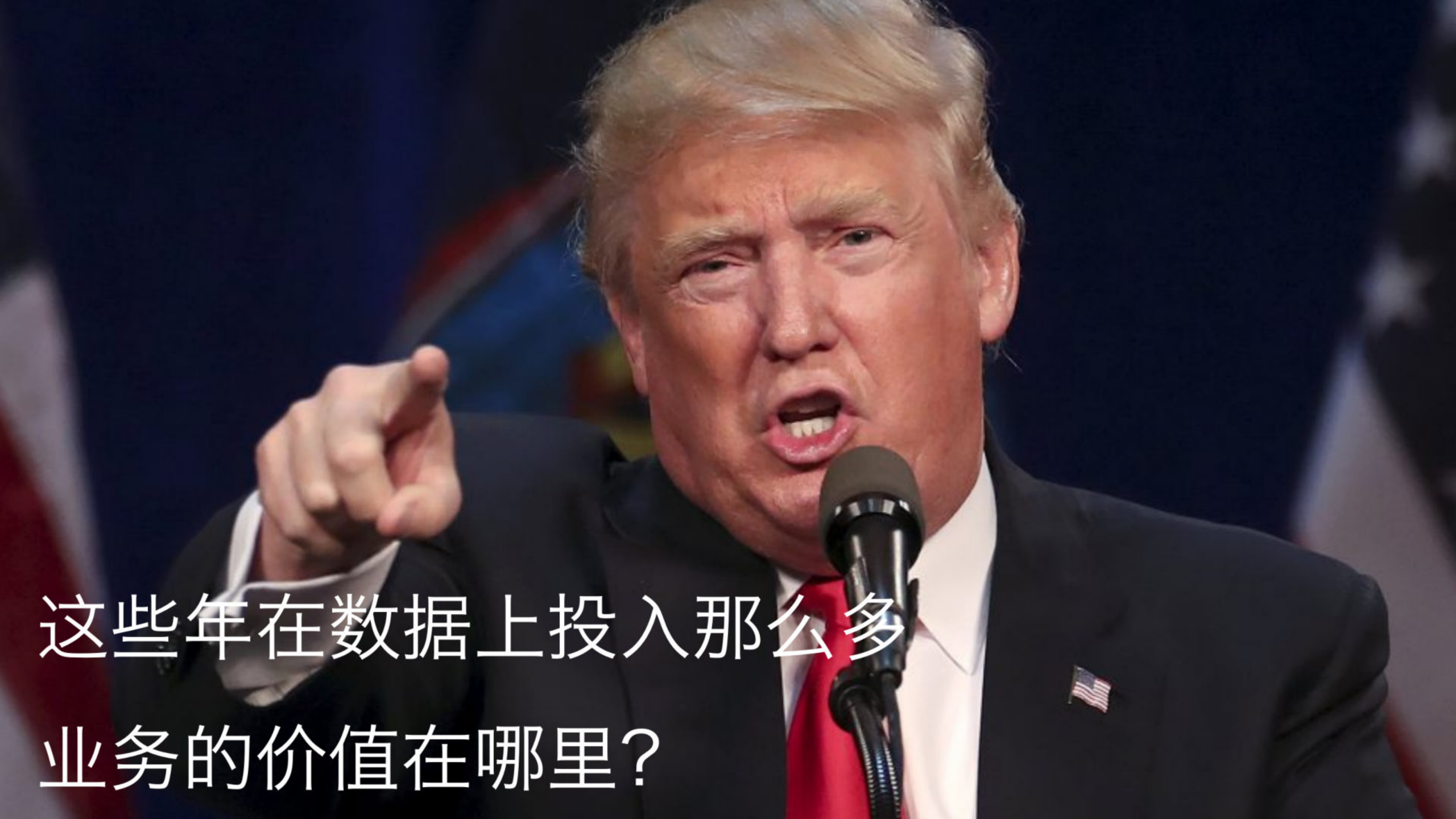
四个鸿沟

数据产生价值的四个鸿沟

1. 数据的投资回报没有达到预期
2. 数据工作者的付出没有全部被业务认可
3. 数据产生价值的四个鸿沟



大部分的企业的数据和人工智能投资在2018，2019年没有获得对等的业务回报



这些年在数据上投入那么多
业务的价值在哪里？